



# Viljandi Haigla

mõistuse ja südamega

## SA Viljandi Haigla 2021. aasta nõukogu aruanne

Vastavalt riigivaraseaduse paragrahvi 98 lõikele 1 esitab nõukogu koos majandusaasta aruandega ülevaate selle kohta, kuidas nõukogu on SA Viljandi Haigla tegevust aruandeperioodil korraldanud, juhtinud ja järelevalvet teostanud. Aruandes tuuakse välja nõukogu ja juhatuse liikmeile majandusaasta jooksul makstud tasude summa liikmete kaupa (põhitasu ja tulemustasu eraldi).

2021. aastal oli Viljandi Haigla nõukogu ja juhatuse koostöö tihe, sisukas ja konstruktiivne ning juhatuse on kõikides olulistest küsimustes nõukoguga konsulteerinud. Sihtasutuse sisekontrollisüsteemi rakendamisel on järgitud tegevuste eesmärgipärasust ja tulemuslikkust, ressursside mõistlikku kasutamist, õigusaktidest kinnipidamist, aruandluse usaldusväärsust ning kontrollitavust.

### SA Viljandi Haigla nõukogu oli 2021. aastal viieliikmeline:

**- Nõukogu esimees Agris Koppel**

*Sotsiaalministeeriumi tervisesüsteemi arendamise osakonna juhataja*

**- Nõukogu liige Siiri Tõniste**

*Rahandusministeeriumi kindlustuspoliitika osakonna juhataja*

**- Nõukogu liige Helve Kansi**

*Perearst*

**- Helmut Hallemaa**

*Viljandi Linnavolikogu eelarve- ja arengukomisjoni esimees*

**- Nõukogu liige Sirje Ilver (kuni 15.08.21)**

*Viljandimaa Puuetega Inimeste Nõukoja ja MTÜ Teeme esindaja*

**Nõukogu liige Madis Timpson (alates 16.08.21)**

*Viljandi linnapea*

**Kokkuvõte 2021. aasta nõukogu koosolekutest:** SA Viljandi Haigla nõukogu jätkas omaniku huvides tegutsemist 2021. aastal, tagades sihtasutuse põhikirjaliste eesmärkide elluviimist. 2021. a peamine eesmärk oli tagada uue haigla-tervisekeskuse (Tervikum) kompleksi ehitustööde alustamine ja investeringute piisavus. Haigla-tervisekeskuse ehitamise ja teenuste arenduse jätkamise kõrval toetas nõukogu haigla juhtkonda haigla valmisoleku hoidmisel ja tegevustes Covid-19 kriisiga toimetulekul. Nõukogu hinnangul sujub koostöö juhatusega väga hästi ning üheskoos tegutsetakse lähiaastate peamiste eesmärkide saavutamise nimel.

2021. aastal toimus 9 nõukogu koosolekut:

### 25. märtsil 2021

Aasta esimesel koosolekul andis haigla juhatuse esimees ülevaate 2020. aasta majandusaasta aruandest, sh 2020. aasta peamistest tulude-kulude mõjuritest ja olulisematest sündmustest ning meediakajastusest. Auditikomitee oli eelnevalt kiitnud heaks 2020. aasta majandusaasta aruande nõukogule esitamiseks. Nõukogu otsustas ühehäälselt kinnitada majandusaasta aruande. Samuti tutvustas juhatuse esimees haigla 2021. aasta eelarvet ning nõukogu kinnitas

selle. Lisaks andis sisekontrolli ülesandeid täitev kvaliteediteenistuse juht ülevaate sisekontrolli 2020. aasta II poolaasta töödest.

Lisaks tutvustas juhatuse esimees Jämejala elumaja ja kinnistu ostmise ideed ning vajadusi, andis ülevaate Tervikumi projekti ning haigla infosüsteemi (HIS) projekti ja hanke hetkeseisust. Vaimse tervise valdkonna juhatuse liige, psühhiaatriakliiniku juht, hoolekandekeskuse juht ning ravi toetavate teenuste juht tutvustasid nõukogule vaimse tervise valdkonna tegemisi ja plaane. Lisaks kinnitas nõukogu haigla juhatuse liikme K. Kaarma ennetähtaegselt tagasiastumise avalduse.

### **23. aprillil 2021**

Haigla juhatuse esimees tutvustas HIS hanke tulemusi ning nõukogu kiitis hanketulemused heaks. Samuti otsustas nõukogu omandada Viljandi haiglale elumaja ja kinnistu Jämejala külas ning andis juhatuse esimehele volitused ostu-müügi lepingu sõlmimiseks ja allkirjastamiseks. Lisaks andis juhatuse esimees ülevaate Tervikumi projekti hetkeseisust.

### **3. mail 2021**

Nõukogu esimees ja haigla juhatuse esimees andsid ülevaate Tervikumi projekti hetkeseisust ning nõukogu otsustas ühehäälselt anda haigla juhatusele nõusolek tunnistada riigihanke „Viljandi maakonna haigla ja tervisekeskuse ehitamine“ edukaks pakkumuseks OÜ Fund Ehitus esitatud pakkumus ning lubada juhatuse esimehel sõlmida OÜ Fund Ehitusega hankeleping Viljandi maakonna haigla ja tervisekeskuse ehitamiseks vastavalt hankelepingu projektis toodud põhitingimustele ja pakkumuses esitatud summas.

### **25. mail 2021**

Juhatus esimees andis ülevaate 2021.a I kvartali majandustulemustest, selgitas tulemi peamisi mõjureid. Lisaks andis juhatuse esimees ülevaate aasta I kvartali peamistest sündmustest ja meediakajastusest. Nõukogu võttis nii majandustulemused kui sündmused ja meediakajastused teadmiseks.

Juhatus esimees andis ülevaate ka strateegiliste projektide hetkeseisust: Tervikum, HIS, MRT, PAIK, HVA2040. Nõukogu võttis strateegilise projektide hetkeseisu teadmiseks. Lisaks andis juhatuse esimees ülevaate Viljandi haigla toetusfondi loomise võimalustest: toetusfondi kaudu saaks korraldada kampaaniaid raha kogumiseks Tervikumi toetuseks aga ka stipendiumide maksmiseks, koolituste korraldamiseks. Nõukogu toetas toetusfondi loomise ettepanekut.

### **10. juunil 2021**

Seoses Viljandi haigla sõidukipargi amortiseerumisega ning lähtudes ka rajatava Tervikumi vaates, tegi Haigla juhatuse nõukogule ettepaneku välja vahetada 4 sõidukit. Olemasolevad sõidukid on plaanis realiseerida Osta.ee keskkonnas. Realiseeritavate sõidukite asemele on plaanis riigihanke korras hankida 4 uut sõidukit. Nõukogu kiitis 4 sõiduki võõrandamise heaks ning andis haigla juhatusele volituse korraldada võõrandamise läbiviimine. Samuti kooskõlastas nõukogu Viljandi haiglale 4 uue sõiduki hankimise.

### **29. juulil 2021**

Koosolekul osalesid lisaks juhatuse esimehele ja nõukogu liikmetele ka Viljandi haigla ehituse projektijuht, RKAS-i esindajad ja CIVITTA esindaja.

Juhatus esimees andis ülevaate Tervikumi ehitusprotsessi käigust. RKAS andis omapoolse tagasiside. Arutleti riskide, probleemide ja lahendusvariantide üle.

### **3. augustil 2021**

Nõukogu kogunes Tervikumi ehitusprotsessi käigust. Koosolekule olid lisaks haigla juhatuse liikmetele kutsutud ka RKAS esindajad, Viljandi haigla ehituse projektijuht ning CIVITTA esindaja. Koosoleku lõpuks lepidi kokku edasised sammud ja tegevused.

## 2. septembril 2021

Nõukogu esimees tervitas Viljandi haigla nõukogu uut liiget Madis Timpson'it. Seejärel andis juhatuse esimees ülevaate 2021 esimese poolaasta majandustulemustest ning peamistest sündmustest ja meediakajastustest. Lisaks andis juhatuse esimees ülevaate strateegiliste projektide hetkeseisust: HIS, Tervikum, MRT. Arutati ka visiiditasu võtmist alla 18-aastastelt patsientidelt ning nõukogu otsustas loobuda alates 1.12.21 ambulatoorse eriarstiabi osutamisel visiiditasu võtmisest kõikidelt kuni 18-aastastelt patsientidelt. Muude teemadena tuli arutluse alla haigla administratsiooni kolimine/paiknemine kui Tervikum valmis saab. Samuti arutleti haigla juhatuse liikmete arvu ja edasiste plaanide üle.

## 11. novembril 2021

Patsientide nõukoja esinaine Malle Vahtra andis ülevaate patsientide nõukoja tööst. Viljandi haigla õendusjuht Saima Hinnõ tegi struktuurimuudatuse ettepaneku, mis koondaks kliinikute alt ühte üksusesse kokku õdede ja hooldajate ressursi, eesmärgiga ühtlustada ja võrdsustada koormusi ning kokku hoida ületundidele kuluvat raha. Ühtse voodifondi ülemineku eesmärgid on efektiivse olemasoleva voodifondi kasutamine, maksimaalselt ära kasutada õenduspersonali kogemust ja seeläbi peaks paranema ka patsiendikogemus. Nõukogu oli struktuurimuudatuse poolt ja otsustati luua alates 1. jaanuarist 2022 kliinikute õenduskeskus.

Juhatusesimees andis ülevaate 9 kuu majandustulemustusest, sündmustest, Covidi seisust ja haigla infosüsteemi vahetusest ning Tervikumi ehituse seisust.

Lisaks räägiti arengutest mobiilsete teenuste vaates – alates 13. novembrist 2021 koostöös Vähiliiduga alustas tööd mobiilne uroloogiakabinet ehk meestebuss, mis sõidab ringi eri paigus üle kogu Eesti.

## SA Viljandi Haigla juhatus oli 2021. aastal kolmeliikmeline kuni aprillini, edasi kaheliikmeline:

- Priit Tampere, juhatuse esimees
- Mart Kull, juhatuse liige (somaatiline ravi)
- Katrin Kaarma (kuni 04.04.21), juhatuse liige (vaimse tervise valdkond)

## Nõukogu ja juhatuse liikmetele makstud tasud 2021. aastal olid järgmised :

Nimi		Põhitasu	Tulemustasud	Käsundusleping	Kokku 2020 bruto
Agris Koppel	Nõukogu esimees	4320			4320
Siiri Tõniste	Nõukogu liige	2880			2880
Helmut Hallemaa	Nõukogu liige	2880			2880
Helve Kansi	Nõukogu liige	2880			2880
Sirje Ilver	Nõukogu liige	1920			1920
Madis Timpson	Nõukogu liige	1200			1200
Priit Tampere	Juhatusesimees	63000	15750	0	78750
Mart Kull	Juhatusesimees	57000	14250	11744,72	82994,72
Katrin Kaarma	Juhatusesimees	14476,19	14250	0	28726,19
Kokku		150556,19	44250	11744,72	206550,91

## **Auditikomitee**

Auditikomitee lähtub oma töös auditikomitee põhimäärusest, mis on kinnitatud nõukogu koosoleku 11.12.2012 protokollilise otsusega nr 10. Selle kohaselt on Sihtasutuse Viljandi Haigla auditikomitee nõuandev organ, mille on moodustanud haigla nõukogu.

### **SA Viljandi Haigla auditikomitee oli 2021. aastal kolmeliikmeline:**

#### **- Auditikomitee esimees Helmut Hallemaa**

*Viljandi Linnavolikogu eelarve- ja arengukomisjoni esimees*

#### **- Auditikomitee liige Merike Veiber**

*Audiitorbüroo Revisor OÜ avaliku sektori vandeaudiitor*

#### **- Auditikomitee liige Peep Aru**

*Viljandi Linnavolikogu aseesimees*

Auditikomitee ülesanne on jälgida audiitorkontrolli, riskijuhtimist, sisekontrolli ja auditeerimist, järelevalve teostamist ja eelarve koostamise seaduslikkust. Auditikomitee koosneb kolmest liikmest, kellest vähemalt üks on nõukogu liige.

**2021. aastal toimus 4 auditikomitee koosolekut.** Need toimusid 22. märtsil, 24. mail, 30. augustil ja 8. novembril.

### **2021. aastal olid auditikomitee peamisteks teemadeks:**

2020. aasta kokkuvõtete tegemine: 2020. aasta majandusaasta tulemused, aasta olulisemad sündmused ja meediakajastused; 2021. aasta eelarve, sisekontrolöri tööplaani ja tööde ülevaade; strateegiliste arendusprojektide (Tervikum, HIS) ülevaated; 2021. aasta kvartaalsete majandustulemuste kokkuvõtted; Covid-19 olukorra ülevaated.

## **Sisekontroll**

Sisekontrolöri töö eesmärgiks on toetada Viljandi haigla eesmärkide täitmist, hinnates tegevuse tulemuslikkust ning vastavust õigusaktidele, kokkulepetele ja eesmärkidele, analüüsides riske ning tehes ettepanekuid juhtimise ja töökorralduse tõhustamiseks.

Sisekontrolöri 2021. aasta tööplaanis olid järgmised tegevused:

- Sundravi osakonna patsientide isikliku raha hoidmine ja käsitlemine sundravi osakonnas. Sisekontrolli eesmärk oli anda hinnang, kas Viljandi haigla tegevused ja töökorraldus tagavad korrektse patsientide rahade käsitlemise.
- Erihooldusosakonna klientide isikliku raha käsitlemine. Järelkontrolli eesmärk oli anda hinnang 2020. aastal läbi viidud sisekontrolli aruandes tehtud ettepanekute täitmisele.
- Koduõdede teenuse kvaliteet. Analüüsi eesmärk oli saada ülevaade koduõenduslugude kvaliteedist.
- Tööajagraafikute koostamine ja kinnitamine. Analüüsi eesmärk oli teha ettepanekud tööajagraafikute koostamise ja kinnitamise protsessi tõhustamiseks.

## **Patsientide nõukoda**

Patsientide nõukoda esindab patsientide arvamust, sh vahendab haigla juhatusele otsest tagasisidet kogukonnast.

2021. aastal kogunes patsientide nõukoda kolmel korral: 15.06.21, 26.07.21; 08.12.21. Kohtumiste peamised teemad olid: haigla üleminek uuele infosüsteemile, vaktsineerimise korraldamine haiglas, viiruse levikuga seotud piirangud, haigla koduleht, Viljandi haigla patsientide rahulolu ambulatoorsete teenustega 2020. aastal, kodusünnitused.